

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

Ai Revisori dei Conti AMBITO SO009

Dott.ssa Emanuela Pedrini membro MEF

Dott.ssa Valeria Zamboni membro MIUR

OGGETTO: *Relazione tecnico-finanziaria inerente l'ipotesi di contrattazione integrativa di istituto dell'Anno Scolastico 2019/20.*

Il Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi

- *VISTI i CCNL del 29/11/2007 e 19/4/2018;*
- *VISTE le sequenze contrattuali dell'8 aprile 2008 e del 25/07/2008;*
- *VISTO il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni;*
- *VISTE le circolari della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dip. Funz. Pubbl. n. 1 del 17 febbraio 2011 e n. 7 del 5 aprile 2011;*
- *VISTA la deliberazione del Consiglio di Istituto del 30.6.2016 n° 25, relativa all'adozione del PTOF;*
- *VISTO il CCIN sottoscritto il 18.9.2019 concernente i criteri per la ripartizione delle risorse finanziarie costituenti il fondo per il miglioramento dell'offerta formativa per l'anno scolastico 2019/20;*
- *VISTA la mail prot. n. 21795 in data 30.9.2019 concernente l'assegnazione del MOF per l'anno scolastico 2019/20;*
- *VISTO il piano annuale delle attività del personale docente;*
- *VISTO il piano delle attività del personale ATA, predisposto dal Direttore SGA e adottato dal Dirigente Scolastico con provvedimento prot. n. 4199 in data 29.10.2019;*
- *VISTA l'ipotesi di contrattazione integrativa di istituto siglata tra le parti in data 14.11.2019 che risulta coerente con le materie oggetto di contrattazione (disposizioni legali e norme contrattuali), relaziona quanto segue:*

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

MODULO I

COSTITUZIONE DELLA DOTAZIONE PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

SEZIONE I

Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

Le risorse finanziarie oggetto di contrattazione integrativa di sede per l'anno scolastico 2019/20 sono determinate come segue:

	Risorse anno scolastico 2019/20	
	lordo dipendente	lordo stato
Fondo dell'Istituzione Scolastica	39.190,15	52.005,33
Funzioni strumentali al PTOF (art. 33 CCNL 29/11/2007)	3.193,07	4.237,20
Incarichi specifici al personale ATA	2.426,53	3.220,01
Ore di sostituzione docenti	1.447,16	1.920,38
Attività complementari di educazione fisica	518,82	688,47
Aree a rischio	296,65	393,65
Valorizzazione merito docenti	9.465,40	12.560,59
TOTALE	56.537,78	75.025,64

SEZIONE II

Risorse Variabili

	Risorse anno scolastico 2019/20	
	lordo dipendente	lordo stato
Progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica	0,00	0,00
Somme non utilizzate da assegnazioni relative a progetti nazionali e comunitari provenienti da esercizi precedenti	0,00	0,00
Somme non utilizzate provenienti da esercizi precedenti		
Fondo di istituto	4.021,58	5.336,64
Funzioni strumentali	0,00	0,00
Incarichi specifici	1.488,42	1.975,13
Ore sostituzione docenti assenti	0,00	0,00
Corsi di recupero	0,00	0,00
Attività complementari ed. Fisica	0,00	0,00
Aree a rischio	90,68	120,33
Valorizzazione merito docenti	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO	5.600,68	7.432,10

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

SEZIONE III

DECURTAZIONI DEL FONDO

Non sono previste decurtazioni

SEZIONE IV

SINTESI DELLA COSTITUZIONE DEL FONDO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE

TIPOLOGIA DELLE RISORSE	lordo dipendente	lordo stato
a. TOTALE DELLE RISORSE FISSE	56.537,78	75.025,64
b. TOTALE DELLE RISORSE VARIABILI	5.600,68	7.432,10
c. TOTALE DELLA DOTAZIONE SOTTOPOSTA A CERTIFICAZIONE	62.138,46	82.457,74

SEZIONE V

RISORSE TEMPORANEAMENTE ALLOCATE ALL'ESTERNO DEL FONDO

Non previste

MODULO II

DEFINIZIONE DELLE POSTE DI DESTINAZIONE DELLA DOTAZIONE PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

SEZIONE I

Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate specificamente dal contratto Integrativo sottoposto a certificazione

Descrizione	Risorse anno scolastico 2019/20	
	lordo dipendente	lordo stato
Compenso per il sostituto del DSGA: quota fissa e quota variabile dell'indennità di direzione del DSGA	320,72	425,60
Compenso quota variabile dell'indennità di direzione del DSGA	3.180,00	4.219,86
Compensi per ore eccedenti	1.447,16	1.920,38
Attività complementari di educazione fisica	518,82	688,47
Aree a rischio	387,33	513,99
Valorizzazione del merito personale docente	9.465,40	12.560,59
TOTALE	15.319,43	20.328,88

SEZIONE II

DESTINAZIONI SPECIFICAMENTE REGOLATE DALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

Finalizzazioni

Le attività da retribuire, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, sono quelle relative

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

alle diverse esigenze didattiche e organizzative e alle aree di personale interno alla scuola, in correlazione con il P.O.F..

Di seguito si indicano i compensi da corrispondere a:

Personale docente:

Descrizione	Risorse anno scolastico 2019/20.	
	lordo dipendente	lordo stato
Particolare impegno professionale 'in aula' connesso alle innovazioni e alla ricerca didattica e flessibilità organizzativa e didattica (lett. a, comma 2, art. 88)	1.750,00	2.322,25
Attività aggiuntive di insegnamento (lett. b, comma 2, art. 88)	0,00	0,00
Ore aggiuntive per l'attuazione dei corsi di recupero (lett. c, comma 2, art. 88)	5.250,00	6.966,75
Attività aggiuntive funzionali (lett. d, comma 2, art. 88)	10.272,50	13.631,61
Compensi attribuiti ai collaboratori del dirigente scolastico (lett. f, comma 2, art. 88)	4.800,00	6.369,60
Indennità di turno notturno, festivo e notturno-festivo del personale educativo (lett. g, comma 2, art. 88)	0,00	0,00
Indennità di bilinguismo e trilinguismo (lett. h, comma 2, art. 88)	0,00	0,00
Compensi per il personale docente ed educativo per ogni altra attività deliberata nell'ambito del PTOF (lett. k, comma 2, art. 88)	7.281,47	9.662,51
Particolari impegni connessi alla valutazione degli alunni (lett. l, comma 2, art. 88)	0,00	0,00
Funzioni strumentali al PTOF (art. 40 c. 1, lett. c)	3.193,07	4.237,20
Compensi per attività complementari di ed. fisica (art. 87)	0,00	0,00
Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica (art. 9)	0,00	0,00
Valorizzazione del merito personale docente	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO	32.547,04	43.189,92

Personale ATA:

Descrizione	Risorse anno scolastico 2019/20	
	lordo dipendente	lordo stato
Prestazioni aggiuntive del personale ATA (lett. e, comma 2, art. 88)	10.357,04	13.743,79
Compensi per il personale ATA per ogni altra attività deliberata nell'ambito del PTOF (lett. k, comma 2, art. 88)	0,00	0,00
Indennità di turno notturno, festivo e notturno-festivo del personale educativo (lett. g, comma 2, art. 88)	0,00	0,00

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

Indennità di bilinguismo e trilinguismo (lett. h, comma 2, art. 88)	0,00	0,00
Incarichi specifici (art. 40 c. 1, lett. d)	3.400,00	4.511,80
Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica (art. 9)	0,00	0,00
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO	13.757,04	18.255,59

SEZIONE III

Destinazione ancora da regolare

In questa sezione vanno indicate (eventualmente ed eccezionalmente) le quote non accantonate e non distribuite rinviate ad una negoziazione successiva.

SEZIONE IV

Sintesi della definizione delle poste di destinazione della dotazione per la contrattazione integrativa sottoposta a certificazione

		Risorse anno scolastico 2019/20	
		lordo dipendente	lordo stato
POSTE di DESTINAZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA personale DOCENTE	FIS	29.353,97	38.952,73
	Funzioni strumentali	3.193,07	4.237,20
	440/97	0,00	0,00
	D.L.gvo 81/2008	0,00	0,00
POSTE DI DESTINAZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA personale ATA	FIS	10.357,04	13.743,79
	Incarichi specifici	3.400,00	4.511,80
DESTINAZIONI NON DISPONIBILI ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA O COMUNQUE NON REGOLATE SPECIFICAMENTE DAL CONTRATTO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE	Corsi di recupero extra fin.	0,00	0,00
	Formazione docente	0,00	0,00
DESTINAZIONI SPECIFICAMENTE REGOLATE DAL CONTRATTO	Indennità di direzione DSGA	3.180,00	4.219,86
	Ind.tà di direz. al sostituto DSGA	320,72	425,60
	Ore eccedenti	1.447,16	1.920,38
	Aree a rischio	387,33	513,99
	Attività compl. di ed. fisica	518,82	688,47
	Valorizzazione del merito docenti	9.465,40	12.560,59
DESTINAZIONI ANCORA DA REGOLARE		0,00	0,00
TOTALE		61.623,51	81.774,40

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

SEZIONE V

Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del fondo

da non compilare

SEZIONE VI

Attestazione dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto dei vincoli generali

A fronte di una disponibilità complessivamente quantificata in €. **67.163,73** è stata prevista un'utilizzazione totale di risorse pari ad €. **64.405,31** (in percentuale: **95,89%**); €. **44.365,75** personale docente (in percentuale **72,20 %**) ed €. **16.657,76** (in percentuale **27,30 %**) personale ATA. Si riporta di seguito il quadro completo del MOF delle disponibilità, gli impegni e le eventuali economie.

Causale (lordo dipendente)	Economie realizzate a.s. 2018/2019	Assegnazioni 2019/20	Totale disponibilità al 01/09/2018 A	Impegni per l'a.s. 2019/20 B	Importi non utilizzati C=A-B
FIS	4.021,58	39.190,15	43.211,73	43.211,73	0,00
Funzioni Strumentali	0,00	3.193,07	3.193,07	3.193,07	0,00
Incarichi specifici ATA	1.488,42	2.426,53	3.914,95	3.400,00	514,95
Ore Eccd. Sost.Coll. assenti	0,00	1.447,16	1.447,16	1.447,16	0,00
Att. Compl. Ed. Fisica	0,00	518,82	518,82	518,82	0,00
Aree a rischio	90,68	296,65	387,33	387,33	0,00
Valorizzazione merito	0,00	9.465,40	9.465,40	9.465,40	0,00
Corsi di recupero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ex L. 626/94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
totali	5.600,68	56.537,78	62.138,46	61.623,51	514,95

Causale (lordo stato)	Economie realizzate a.s. 2018/19	Assegnazioni 2019/20	Totale disponibilità al 01/09/2019 A	Impegni per l'a.s. 2019/20 B	Importi non utilizzati C=A-B
FIS	5.336,64	52.005,33	57.341,97	57.341,97	0,00
Funzioni Strumentali	0,00	4.237,20	4.237,20	4.237,20	0,00
Incarichi specifici ATA	1.975,13	3.220,01	5.195,14	4.511,80	683,34
Ore Eccd. Sost.Coll. assenti	0,00	1.920,38	1.920,38	1.920,38	0,00
Att. Compl. Ed. Fisica	0,00	688,47	688,47	688,47	0,00
Aree a rischio	120,33	393,65	513,98	513,98	0,00
Valorizzazione merito	0,00	12.560,59	12.560,59	12.560,59	0,00
Corsi di recupero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ex L. 626/94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
totali	7.432,10	75.025,63	82.457,73	81.774,39	683,34

Le unità di personale interessate sono complessivamente n. 97 di cui n° 75 docenti e n° 22 di

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

personale A.T.A.

MODULO III

SCHEMA GENERALE RIASSUNTIVO DEL FONDO – MOF – PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E CONFRONTO CON IL CORRISPONDENTE FONDO – MOF – DELL'ANNO SCOLASTICO PRECEDENTE

	ANNO SCOLASTICO 2018/2019		ANNO SCOLASTICO 2019/20	
	Fondo certificato	Fondo impegnato	Fondo Totale ^[1]	Totale poste di destinazione ^[2]
lordo dipendente	€ 67.163,73	€ 64.405,31	€ 62.138,46	€ 61.623,51
lordo stato	€ 89.126,27	€ 85.465,85	€ 82.457,74	€ 81.774,40

MODULO IV

COMPATIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E MODALITA' DI COPERTURA DEGLI ONERI DEL FONDO CON RIFERIMENTO AGLI STRUMENTI ANNUALI DI BILANCIO

SEZIONE I

Esposizione finalizzata alla verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Istituzione Scolastica presidiano correttamente i limiti di spesa del fondo nella fase programmatoria di gestione.

PROGRAMMA ANNUALE

Partitari

CEDOLINO UNICO

Causale (lordo dipendente)	Economie realizzate a.s. 2018/19	Assegnazioni 2019/20	Totale disponibilità al 01/09/2018 A	Impegni per l'a.s. 2019/20 B	Importi non utilizzati C=A-B
FIS	4.021,58	39.190,15	43.211,73	43.211,73	0,00
Funzioni Strumentali	0,00	3.193,07	3.193,07	3.193,07	0,00
Incarichi specifici ATA	1.488,42	2.426,53	3.914,95	3.400,00	514,95
Ore Eccedenti	0,00	1.447,16	1.447,16	1.447,16	0,00
Att. Compl. Ed. Fisica	0,00	518,82	518,82	518,82	0,00
Aree a rischio	90,68	296,65	387,33	387,33	0,00
Valorizzazione merito	0,00	9.465,40	9.465,40	9.465,40	0,00
Corsi di recupero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ex L. 626/94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
totali	5.600,68	56.537,78	62.138,46	61.623,51	514,95

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

SEZIONE II

Esposizione finalizzata alla verifica a consuntivo che il limite di spesa dell'anno precedente risulta rispettato

Descrizione compenso	Risorse disponibili anno scolastico 2018/2019		Risorse spese	
	lordo dipendente	lordo stato	lordo dipendente	lordo stato
Compenso per il sostituto del DSGA: Quota base e quota variabile dell'indennità di direzione	348,63	462,63	255,66	339,26
Compenso quota variabile dell'indennità di direzione DSGA	3.240,00	4.299,48	3.240,00	4.299,48
Compensi per ore eccedenti	1.530,45	2.030,91	1.530,45	2.030,91
TOTALE	5.119,08	6.793,02	5.026,11	6.669,65

Personale docente:

Descrizione compenso	Risorse rese disponibili anno scolastico 2018/2019		Risorse spese	
	lordo dipendente	lordo stato	lordo dipendente	lordo stato
Particolare impegno professionale 'in aula' connesso alle innovazioni e alla ricerca didattica e flessibilità organizzativa e didattica	1.750,00	2.322,25	2.070,00	2.746,89
Attività aggiuntive di insegnamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Ore aggiuntive per l'attuazione dei corsi di recupero	4.025,00	5.341,18	3.430,00	4.551,61
Attività aggiuntive funzionali all'insegnamento	12.565,00	16.673,76	11.235,00	14.908,85
Compensi attribuiti ai collaboratori del dirigente scolastico	5.000,00	6.635,00	5.000,00	6.635,00
Funzioni strumentali al PTOF	4.825,06	6.402,85	4.825,06	6.402,85
Indennità di turno notturno, festivo e notturno-festivo del personale educativo	0,00	0,00	0,00	0,00
Indennità di bilinguismo e trilinguismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensi per il personale docente ed educativo per ogni altra attività deliberata nell'ambito del PTOF	9.932,31	13.180,18	7927,50	10.519,79
Particolari impegni connessi alla valutazione degli alunni	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensi per attività complementari di ed. fisica	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari	0,00	0,00	0,00	0,00

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

Compensi progetti legge 440/97	0,00	0,00	0,00	0,00
Formazione	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO	38.097,37	50.555,21	34.487,56	45.764,99

Personale ATA:

Descrizione compenso	Risorse rese disponibili anno scolastico 2018/2019		Risorse spese	
Prestazioni aggiuntive del personale ATA	9.455,91	12.547,99	9.446,25	12.535,17
Compensi per il personale ATA per ogni altra attività deliberata nell'ambito del PTOF	0,00	0,00	0,00	0,00
Indennità di turno notturno, festivo e notturno-festivo del personale educativo	0,00	0,00	0,00	0,00
Indennità di bilinguismo e trilinguismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Incarichi specifici	1.600,00	2.123,20	1.870,00	2.481,49
Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica	0,00	0,00	0,00	0,00
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE COMPLESSIVO	11.055,91	14.671,19	11.316,25	15.016,66

SEZIONE III

Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Istituzione Scolastica ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del fondo

A fronte di una disponibilità complessivamente quantificata in €. **67.163,73** è stata prevista un'utilizzazione totale di risorse pari ad €. **64.405,31** (in percentuale: **95,89%**); €. **44.365,75** personale docente (in percentuale **72,20 %**) ed €. **16.657,76** (in percentuale **27,30 %**) personale ATA.

Per le altre voci del MOF si riporta di seguito il quadro sinottico:

Causale (lordo dipendente)	Economie realizzate a.s. 2018/19	Assegnazioni 2019/20	Totale disponibilità al 01/09/2016 A	Impegni per l'a.s. 2019/20 B	Importi non utilizzati C=A-B
FIS	4.021,58	39.190,15	43.211,73	43.211,73	0,00
Funzioni Strumentali	0,00	3.193,07	3.193,07	3.193,07	0,00
Incarichi specifici ATA	1.488,42	2.426,53	3.914,95	3.400,00	514,95
Ore Eccedenti	0,00	1.447,16	1.447,16	1.447,16	0,00

ISTITUTO COMPRENSIVO "E. VANONI" DI ARDENNO (SO)

23011 - Via Libertà, 2 - ☎ 0342 662237 📠 0342 663042

www.icardenno.gov.it - soic815004@istruzione.it - soic815004@pec.istruzione.it

Att. Compl. Ed. Fisica	0,00	518,82	518,82	518,82	0,00
Aree a rischio	90,68	296,65	387,33	387,33	0,00
Valorizzazione merito	0,00	9.465,40	9.465,40	9.465,40	0,00
totali	5.600,68	56.537,78	62.138,46	61.623,51	514,95

Causale (lordo stato)	Economie realizzate a.s. 2018/19	Assegnazioni 2019/20	Totale disponibilità al 01/09/2016 A	Impegni per l'a.s. 2019/20 B	Importi non utilizzati C = A-B
FIS	5.336,64	52.005,33	57.341,97	57.341,97	0,00
Funzioni Strumentali	0,00	4.237,20	4.237,20	4.237,20	0,00
Incarichi specifici ATA	1.975,13	3.220,01	5.195,14	4.511,80	683,34
Ore Eccedenti	0,00	1.920,38	1.920,38	1.920,38	0,00
Att. Compl. Ed. Fisica	0,00	688,47	688,47	688,47	0,00
Aree a rischio	120,33	393,65	513,99	513,99	0,00
Valorizzazione merito	0,00	12.560,59	12.560,59	12.560,59	0,00
totali	7.432,10	75.025,63	82.457,74	81.774,40	683,34

- Verificato che le destinazioni finanziarie al personale docente e ATA sono conformi agli istituti contrattuali;
- Verificato che con gli impegni di spesa, si assicura il servizio didattico agli alunni, in primis quello curricolare, nonché tutte le altre attività extracurricolari previste dal PTOF;
- Considerato che i fondi impegnati nella contrattazione di istituto, come risulta dagli allegati indicati in premessa sono inferiori alle disponibilità sopra riportate e quindi la capienza finanziaria è soddisfatta;
- Visto che le somme impegnate in sede di contrattazione rispecchiano gli indirizzi dettati dal Consiglio di Istituto per dare supporto a tutte le attività previste nel PTOF per l'anno scolastico 2019/20,

ATTESTA

che la presente relazione tecnico-finanziaria, in tutti i passaggi che precedono, dimostra la totale copertura delle spese derivanti dall'ipotesi di contrattazione che le parti hanno siglato in data 14.11.2019.

Ardenno, 15 novembre 2019

Il Direttore dei Servizi Generali ed Amm.vi
Piero Feruda

Documento firmato digitalmente ai sensi del c.d.
Codice dell'Amministrazione Digitale e norme connesse

[1] Inserire il totale delle voci al modulo I

[2] Inserire il totale delle voci al modulo II